ПРОГРАММА
«ПЛОДОРОДИЕ И ЧИСТАЯ ВОДА: РЕКИ ЖИЗНИ»

Цивилизационная кооперация науки, экологии, промышленности и исцеления
Полная программа с детальным описанием процессов по всем главам

Дата: 2026
Инициатор: НПК «НПО «СПЕЦЗАЩИТА», ОГРН 1207700383087
Правовая форма: некоммерческий потребительский кооператив (Устав утверждён Общим собранием учредителей, Протокол № 1 от 01.10.2020)
Среда управления: ЭКВИЛИБРИУМ / ОРИОН 22:22
Горизонт: 2026–2045

ВСТУПЛЕНИЕ

Это полная программа, собранная из всех материалов, зафиксированных в предыдущей работе. Она содержит 40 глав, каждая из которых раскрывает определённый участок цикла. Главы 1–7 сформированы и приняты. Главы 8–40 описаны в объёме, достаточном для понимания их места в целом и начала разработки.

Документ построен так, чтобы его можно было читать целиком или по частям. Каждая глава содержит: смысл, факты, процессы, результаты, критерии проверки и связь с другими главами.

Принцип документа: каждое ключевое утверждение, которое можно проверить по официальному источнику, снабжено ссылкой. Утверждения, которые пока не имеют подтверждённого источника, помечены как «требует верификации».

РАЗДЕЛ 1. СУТЬ ПРОЕКТА

1.1. Проблема

Россия имеет избыток сырья (речной ил, сапропель, органические отходы) и дефицит результата (плодородие почв, чистая вода, рыба, достойная жизнь в малых городах). Между сырьём и результатом отсутствует промышленный, научный и образовательный контур, который превращает отход очистки в доход восстановления.

Существующие программы работают разрозненно: очистка рек финансируется отдельно, утилизация ила — отдельно, восстановление почв — отдельно. В результате ил идёт в отвал, почва деградирует, а через несколько лет река снова заилена.

1.2. Что предлагается

Программа создаёт замкнутый цикл:

Ил из очистки рек становится сырьём для органического удобрения.

Удобрение возвращает почве способность давать урожай без минеральных солей.

Урожай идёт в корма, корма возвращают рыбу в реки и на стол.

Вдоль рек строятся посёлки с работой, жильём, школами.

Люди, которые всё это создают, получают исцеление и силы.

1.3. Ключевой принцип

Государство не финансирует старт — оно награждает результат. Грант после доказательства эффекта, преференции после измеримого результата, квоты после восстановления запаса. Это исключает бюрократию и переносит центр тяжести на доказательство, а не на согласование смет.

Уставное основание: Статья 3.2 Устава — Кооператив создаёт «прочную экономическую и финансовую базу на основе паевых взносов»; формирует «фонд инвестиций и развития инфраструктуры Кооператива (Инвестиционный Фонд Кооператива)» — «имущественный фонд, образуемый целевыми взносами пайщиков».

РАЗДЕЛ 2. АРХИТЕКТУРА: ПЯТЬ КОНТУРОВ

Программа не делится на «отрасли». Она делится на контуры — замкнутые участки цикла, на которых сырьё превращается в результат, а результат становится условием для следующего участка.

Контур	**Содержание**	**Ключевой результат**
А. Гидросфера	Очистка рек, восстановление нереста, рыбоводство, флот	Чистая вода, рыба, ил (сырьё)
Б. Почвы	Переработка ила, производство удобрения, логистика, сбыт	Удобрение, восстановленная почва, урожай
В. Переработка и территории	ПЗС, склады, посёлки, жильё, сети	Готовые продукты, рабочие места, жизнь
Г. Наука и управление	Институт, ОРИОН 22:22, ЭКВИЛИБРИУМ, Архив	Проверенные решения, кадры
Д. Исцеление	Ковчег Холзун, биофармацевтический комплекс	Люди, способные работать долго

Судостроение — обеспечивающий контур. Без собственного флота нет очистки, переработки, движения, нет распределения.

Замкнутый цикл: очистка реки → ил становится сырьём → удобрение идёт на поле → урожай растёт → корма дешевеют → рыба дешевеет → фермер получает доход → налоги идут в бюджет → вдоль реки строится посёлок → институт готовит кадры → человек получает исцеление и силы → государство награждает результат → программа масштабируется.

РАЗДЕЛ 3. ГЛАВЫ 1–7: СФОРМИРОВАНЫ И ПРИНЯТЫ

Глава 1. Смысл и миссия программы

Статус: принята (версия 2.0).

Смысл. Программа восстанавливает связи, а не просто строит объекты. Результат оценивается по состоянию земли и людей через годы после завершения работ. Программа адресована не инвесторам, а тем, кто будет жить на этой земле.

Миссия. Вернуть России то, что было утрачено не по злой воле, а по недосмотру: плодородие земель, чистую воду, рыбу, достойную жизнь, науку и образование, здоровье и силы, уверенность в завтрашнем дне. Не как подачку, а как восстановленную справедливость.

Процессы. Программа не начинается с бюджета. Она начинается с вопроса: что останется после нас? Каждая глава проверяется на соответствие этому вопросу. Если глава противоречит смыслу — глава неправильная, а не смысл.

Результаты. Смысл зафиксирован как критерий: если через 10 лет после сдачи объекта река снова заилена, а посёлок опустел — программа не достигла цели, даже если все объекты построены.

Критерий проверки. Каждая последующая глава должна отвечать на вопрос: «Как это восстанавливает связь?» Если не отвечает — глава требует переработки.

Связь с другими главами. Задаёт тон для Глав 2–40. Опирается на Ковчег (Главы 24–29) как завершающее звено.

Ключевая формулировка: «Программа не возвращает заброшенные земли — она восстанавливает плодородие действующих полей».

Глава 2. Проблематика: почему программа необходима

Статус: принята.

Смысл. Четыре кризиса усиливают друг друга. Действовать только на одном направлении — значит получить неустойчивый результат.

Факты. Почва: деградация затронула 11,4% земель — свыше 115 млн га в 36 регионах. Ежегодно деградирует ещё 1,5–2 млн га. Площадь пашни сократилась со 132 млн га в 1990 году до 118,6 млн га в 2024-м. Коэффициент использования упал с 89% до 68%. Минсельхоз в 2025 году выявил 27,8 млн га сельхозземель без признаков активного использования. Органика вносится лишь на 13,7% посевной. Минеральные удобрения не восстанавливают гумус.

Водные объекты: малые реки исчезают. Только в Воронежской области за 50 лет исчезло свыше 30 водотоков длиной от 10 до 25 км; из 125 учтённых рек 72 пересыхают. Солёность Азовского моря — 15–16‰, исторический максимум за 150 лет наблюдений. Дноуглубительный флот: средний возраст 40 лет, 49 земснарядов, из них 15 старше 40 лет. План Минпромторга до 2035 года — 6 земснарядов при реальной потребности 16+.

Человек: молодёжь уезжает из станиц. Дети не знают, откуда берётся хлеб. Старики остаются одни. Утрата связи между трудом и смыслом.

Здоровье: людям, работающим на земле, негде восстановить силы.

Процессы. Программа не «решает» каждый кризис отдельно. Она разрывает порочный круг: очистка реки даёт сырьё для удобрения, удобрение восстанавливает почву, почва даёт урожай, урожай создаёт доход и условия для жизни, а человек, у которого есть силы, продолжает цикл.

Результаты. Проблематика зафиксирована как основание для всех последующих глав. Каждая глава должна отвечать на вопрос: «Какой кризис это решает и как?»

Критерий проверки. Если глава не решает ни один из четырёх кризисов — она не нужна.

Связь с другими главами. Опирается на Главу 1. Задаёт фактологическую базу для Глав 5–14.

Статус статистических данных: требуют верификации через доклады Минсельхоза, Росгидромета, Росморречфлота, Минпромторга.

Ключевая формулировка: «Существующие подходы работают с каждым кризисом отдельно и оцениваются по освоению средств, а не по состоянию объекта через годы».

Глава 3. Кооперация как принцип

Статус: принята.

Смысл. Кооперация — не «сотрудничество» в общем смысле. Это совместное действие с раздельной ответственностью и общим результатом. Наука не подчиняется производству. Производство не подчиняется государству. Государство не подчиняется корпорации. Все работают вместе, потому что вместе получается лучше, чем по отдельности.

Факты. Программа опирается на проверенный опыт: потребительская кооперация в России объединяет свыше 1,3 млн пайщиков. Субконтрактация работает через 11 региональных палат. Кооперация в рыбной отрасли уже даёт результат.

Процессы. Три уровня кооперации. Уровень 1: кооперация ресурсов — пайщики вносят то, что у них есть (землю, технику, помещения, средства, знания). Уровень 2: кооперация функций — каждый делает то, что умеет лучше других. Уровень 3: кооперация территорий — посёлки, районы, бассейны связываются через общую инфраструктуру и общие правила.

Как принимаются решения. Стратегические — Общее собрание / Координационный совет. Технические — Владелец результата + независимая экспертиза. Оперативные — Дирекция контура. Спорные — Независимый арбитр.

Уставное основание: Статья 1 Устава — «общее собрание Кооператива — высший орган Кооператива»; «уполномоченный Кооператива — пайщик, избранный на собрании пайщиков Проекта Кооператива и наделенный полномочиями решать вопросы на общем собрании уполномоченных Кооператива».

Результаты. Кооперация зафиксирована как форма организации, а не «пожелание». Принцип «один член — один голос» защищает от давления крупного участника. Технические решения принимаются экспертизой, а не голосованием.

Критерий проверки. Если решение принимается «приказом» — это не кооперация. Если решение принимается «деньгами» — это не кооперация. Кооперация — это когда каждый делает то, что ему выгодно, и в результате получается общее.

Связь с другими главами. Опирается на Главы 1–2. Задаёт организационную логику для Глав 4–40.

Ключевая формулировка: «Государство не финансирует старт — оно награждает результат».

Глава 4. Архитектура программы

Статус: принята (версия 3.0).

Смысл. Архитектура — не «схема управления». Это карта потоков: что входит в каждый контур, что выходит, что передаётся следующему. Если поток разрывается, программа останавливается.

Процессы. Пять контуров связаны потоками. Материальные потоки: ил из Контура А в Контур Б; строительные материалы из Контура Б в Контур В; корма из Контура Б в Контур А. Информационные потоки: данные мониторинга из Контуров А, Б, В в Контур Г; проверенные решения из Контура Г в Контуры А, Б, В. Финансовые потоки: средства СПЕЦЗАЩИТЫ во все контуры; доход от продажи удобрений во все контуры; государственные награды после доказательства результата.

Кооперационный механизм СПЕЦЗАЩИТЫ. Строительные компании строят из материалов, произведённых внутри программы (песок, щебень, глина из очистки рек). Учёные учат и разрабатывают (оплата за внедрённый результат). Жильё переходит в собственность через 10–15 лет плодотворной работы. Удобрение передаётся в счёт пая. Постоянный обмен паями (дом в обмен на зерно). Свои розничные сети (продукция минуя посредников).

Уставное основание: Статья 1 Устава — «обмен паями действительных и ассоциированных членов Кооператива — порядок передачи действительным или ассоциированным членом Кооператива полностью или часть своего пая другому

действительному или ассоциированному члену Кооператива, взамен на равноценный или по договоренности пай или часть пая».

Результаты. Архитектура зафиксирована. Каждый поток имеет условие передачи. Разрыв потока виден сразу.

Критерий проверки. Если поток не имеет условия передачи — он не работает. Если условие не проверяется — поток не работает.

Связь с другими главами. Опирается на Главы 1–3. Задаёт структуру для Глав 5–40.

Ключевая формулировка: «Терминал через 30 км — это не склад, а точка притяжения».

Глава 5. Судостроение и флот: география, историческая преемственность и производственная программа

Статус: принята (версия 2.0).

Смысл. Судостроение — не «инфраструктура», а условие подвижности всей системы. Без собственного флота нет очистки, нет переработки в движении, нет распределения продукции, нет снижения логистических издержек.

Факты. Существующий дноуглубительный флот устарел: средний возраст 40 лет, 49 земснарядов, из них 15 старше 40 лет. План Минпромторга до 2035 года — 6 земснарядов при реальной потребности 16+.

Историческая преемственность. В 1709 году Пётр I повелел начать работы при впадении реки Осередь в Дон. Уже в 1711 году на Осереденой верфи строились два боевых судна, фрегат и десять провиантских судов. Павловск называли «малым Санкт-Петербургом» — не из-за размера, а из-за значения.

Семь площадок. Павловск (восстановление исторической верфи, Дон: земснаряды, баржи, суда-терминалы, гостиница). Таганрог (новый сборочный завод: ПЗИ, ПЗС, крупные баржи, скоростной флот; агрегаты; гостиница). Ростов (агрегаты: двигатели, колонки, насосы, гостиница). Воронеж (агрегаты: судовые системы, электрооборудование, гостиница). Астрахань (новый сборочный завод в ОЭЗ «Лотос»: земснаряды, суда-терминалы, гостиница). Самара/Ульяновск (агрегаты или судостроение после обследования). Керчь (скоростной пассажирский флот, суда-терминалы, ремонт; гостиница; незамерзающий порт).

Процессы. Каждая площадка имеет специализацию, но все работают на общий флот. **Производственная программа: не менее 120–150 судов в год.** Номенклатура: **земснаряды-амфибии** (65×15 м, 8 стрел, 600–900 м³/час, Ice3), **ПЗИ** (135×16,5 м, декантеры, кек СВ 45–55%), **ПЗС** (отдельная конфигурация), **самоходные баржи** (70×16 м, 2000 т, Ice3, роботизированные), **суда-терминалы** (140×16,5×3,6 м), **бункеровщики-буксиры** (40×11 м), **лоцманские суд**а (~25×6 м), **сервисные катера, скоростной пассажирский флот.**

Инновации. Корпуса и агрегаты из композитов (углепластик, базальтопластик и .....) — снижение массы на 25–40%, срок службы 30+ лет, отсутствие коррозии. Роботизированная сборка, цифровые двойники судов. **Собственная энергия и топливо.**

Гостиницы при каждом причальном комплексе — условие работы, а не роскошь: экипажи нуждаются в отдыхе, специалисты — в размещении, гости программы — в возможности видеть объекты вживую.

Уставное основание: Статья 3.2 Устава — «создание материально-производственной базы удовлетворения потребностей членов Кооператива»; «продвижение инноваций и внедрение новых технологий».

Результаты. Судостроение обеспечивает подвижность всех контуров. Без него программа зависит от внешних подрядчиков, которые диктуют цены и сроки.

Критерий проверки. Если судно не построено в срок — поток останавливается. Если экипаж не обучен — судно не работает.

Связь с другими главами. Опирается на Главу 4. Задаёт техническую базу для Глав 6–9 (флот и очистка), Глав 10–12 (ПЗИ и логистика), Глав 15–18 (территории и переработка).

Ключевая формулировка: «Историческая привязка к Павловску — не дань памяти, а символ: Россия начинала морскую мощь с Дона».

Глава 6. Реки и водоёмы: очистка и восстановление

Статус: принята.

Смысл. Очистка водоёма — не «разовая акция». Это последовательность операций, каждая из которых имеет свой результат и свои критерии приёмки.

География. Три бассейна. Дон: русло от устья до Воронежа, притоки (Северский Донец, Хопёр, Медведица), Цимлянское водохранилище, малые реки Воронежской и Ростовской областей. Кубань: русло от устья до Краснодара, Протока, лиманы (Ахтанизовский, Курчанский, Старотитаровский и другие — более 80 водоёмов Темрюкского района), гирла и протоки. Волга: лимитирующие участки (Городец, Нижний Новгород, Казань, Самара, Волгоград), притоки (Ока, Кама, Сура, Мокша, Ветлуга), Волго-Ахтубинская пойма, Волго-Каспийский канал.

Технология очистки. Обследование (батометрия, отбор проб донных отложений, гидрологические измерения, оценка состояния берегов) → паспорт водоёма. Расчистка русла (земснаряды-амфибии, глубина до проектных отметок 2–10 м, средняя 3 м). Восстановление проточности (убрать завалы, расчистить перекаты, восстановить протоки и гирла). Открытие родников (при углублении русла до проектных отметок вскрываются подземные водоносные горизонты). Биологическая мелиорация (выпуск растительноядных видов — белый толстолобик, белый амур). Мониторинг (биоценозные датчики: уровень воды, скорость течения, содержание кислорода, температура, солёность).

Репродуктивная дельта Кубани (200 000 га). Регулируемые шлюзы для управления стоком. Очищенные протоки и гирла для прохода рыбы. Искусственные нерестилища с галечно-песчаным субстратом. Обвалования и дамбы для защиты от подтоплений.

Критерий результата. Очистка не считается завершённой, если: глубина не достигла проектных отметок; проточность не восстановлена; родники не открыты;

нерестовые пути не расчищены; мониторинг не показывает устойчивого улучшения. Результат оценивается не по «объёму извлечённого ила», а по состоянию водоёма через год после завершения работ.

Уставное основание: Статья 3.2 Устава — «сохранение, развитие и укрепление экологической безопасности, промышленной безопасности».

Соответствие нацпроекту: программа соответствует федеральному проекту «Вода России» в составе нацпроекта «Экологическое благополучие» — «оздоровление водных объектов и снижение объёма неочищенных сточных вод».

Результаты. Чистая вода; рыба; ил и сапропель (сырьё для Контура Б); данные мониторинга (для Контура Г).

Связь с другими главами. Опирается на Главы 1–5. Задаёт сырьевую базу для Глав 7–9 (рыбоводство и флот), Глав 10–12 (удобрения и логистика), Глав 15–18 (территории и переработка).

Глава 7. Осетровые заводы: выращивание молоди в кормовых зонах и восстановление естественного нагула

Статус: принята (версия 4.0).

Смысл. Выпуск без выживаемости — это имитация. До 96% прилова в Волге — молодь, не достигшая промысловой длины. Лучше выпустить меньше, но с выживаемостью — и получить результат, а не отчёт.

Проблема. Современная практика выпуска осетровых сталкивается с фундаментальной проблемой: молодь выпускается в среду, где её не ждут. Хищники, конкуренция за корм, недостаток подходящих кормовых зон — всё это снижает выживаемость до уровня, при котором миллионы выпущенных экземпляров не дают пропорционального роста запаса.

Решение: 22 завода УЗВ с полным циклом ремонтно-маточных стад (РМС). РМС — не «склад рыбы». Это генетический банк, который определяет качество потомства и независимость завода от внешних поставок. Формирование РМС включает: бонитировку (оценка пола, массы, состояния здоровья, степени зрелости); генетическую паспортизацию; регистрацию в государственном рыбохозяйственном реестре.

Видовая дифференциация. Русский осётр — наиболее благополучный вид. В Волго-Каспии доминирует в выпуске (свыше 90%). Акцент на качество, а не количество: навеска 11–20 г вместо 3 г. Белуга — самый уязвимый вид. Естественное пополнение в Волго-Каспии отсутствует с 2009 года. Выпуск 1,4 млн экземпляров в год недостаточен. Главное ограничение — число зрелых самок в РМС. Приоритет — наращивание РМС. Отдельные линии. Севрюга — в Азове в 7,75 раза меньше, чем осетра. В Волго-Каспии выпуск за семь лет не превышает 0,8 млн. Отдельные линии и полный цикл РМС. Стерлядь — пресноводный вид, менее зависимый от морских условий.

Распределение: Азово-Донской — 7, Азово-Кубанский — 7, Волго-Каспийский — 8.

Волжские заводы не могут быть типовыми копиями азовских: с 2017 года заготовка производителей в природе запрещена, все работают только от искусственно выращенных РМС.

Выращивание в кормовых зонах. Вместо схемы «инкубатор → бассейн → выпуск в реку/море» — «инкубатор → подращивание → адаптация в кормовой зоне → выпуск в нагул». Кормовая зона — участок водоёма (лиман, залив, устье протоки) без хищников, с естественной кормовой базой и возможностью контроля. Это удлиняет цикл, но повышает выживаемость.

Формирование кормовой базы. Естественная: контроль солёности (при снижении солёности восстанавливаются моллюски и ракообразные); контроль зарастания (растительноядные виды поддерживают проточность); защита кормовых зон от хозяйственной деятельности. Искусственная: гаприн (ГОСТ Р 71301-2024), медузная мука, рыбная мука. Подкормка не заменяет естественный корм, а дополняет его в период, когда молодь ещё не научилась эффективно добывать пищу.

PIT-тегирование. Каждая выпущенная рыба имеет уникальный идентификатор (HDX 23 мм для рыб от 20 г, FDX 8–12 мм для более мелких). Стационарные антенны в протоках и устьях фиксируют проход через контрольные точки. Это не «спутниковое слежение», но обратная связь, которой сегодня нет.

Снижение себестоимости через кооперацию. Корма собственного производства (гаприн, медузная мука, рыбная мука) — в 2–3 раза дешевле импортных. Энергия собственной генерации. Строительные материалы собственного производства. Логистика по рекам (собственный флот). Персонал из местных посёлков. Себестоимость молоди снижается на 30–50% по сравнению с «изолированным» заводом.

Ключевой принцип. Если выпуск стабилизирован, а запас продолжает расти — работает естественный нерест. Если выпуск приходится увеличивать, чтобы удержать запас — программа не достигла цели.

Уставное основание: Статья 3.2 Устава — «сохранение, развитие и укрепление экологической безопасности»; «продвижение инноваций и внедрение новых технологий».

Результаты. Молодь с уверенной выживаемостью; данные о миграциях; снижение себестоимости.

Связь с другими главами. Опирается на Главу 6. Задаёт базу для Глав 8–9 (пресноводные заводы, вспомогательный флот) и Главы 10 (кормопроизводство).

Ключевая формулировка: «До 96% прилова в Волге — молодь, не достигшая промысловой длины. Лучше выпустить меньше, но с выживаемостью — и получить результат, а не отчёт».

РАЗДЕЛ 4. ГЛАВЫ 8–15: КОНТУР А (ПРОДОЛЖЕНИЕ) И КОНТУР Б

Глава 8. Пресноводные заводы и рыбхозы: товарная рыба и биологическая мелиорация

Статус: не начата.

Смысл. Пресноводные заводы решают две задачи, которые осетровые решить не могут: **быстрый оборот товарной рыбы** (для экономики и продовольственной безопасности) и биологическая мелиорация (растительноядные виды контролируют зарастание лиманов и каналов).

Процессы. 55 пресноводных заводов (планируемая мощность, поэтапный ввод). Распределение: Дон — 20, Кубань — 10, Волга — 25. Заводы — инкубационно-мальковые узлы, а не весь объём товарного рыбоводства. Они обеспечивают: выпуск молоди для биологической мелиорации (растительноядные виды); снабжение посадочным материалом товарных рыбхозов.

Рыбхозы — отдельный контур. Их количество определяются: доступными водоёмами (пруды, лиманы, водохранилища); спросом розничных сетей (Глава 14) на живую/охлаждённую/замороженную рыбу; радиусом доставки кормов (Глава 13). Число рыбхозов в Главе 8 не фиксируется — оно определяется после Глав 13–14.

Вспомогательный флот. Три класса судов: живорыбные суда/лотки (перевозка молоди с заводов в рыбхозы и товарной рыбы с рыбхозов в терминалы; живые рыбные танки с контролем кислорода 5–8 мг/л и температуры); кормовозы/сухогрузные малые баржи (доставка кормов с кормопроизводящих мощностей в рыбхозы; частичное решение — возвратные рейсы барж 70×16 м основной программы); сервисные/рабочие катера (ежедневный обход, обслуживание орудий лова, смена персонала, отбор проб воды).

Критерий результата. Выпуск молоди для мелиорации; снабжение рыбхозов посадочным материалом; контроль зарастания лиманов.

Связь с другими главами. Опирается на Главы 5–7. Задаёт базу для Главы 9 (вспомогательный флот) и Главы 14 (сбыт).

Глава 9. Вспомогательный флот: живорыбные суда, кормовозы, сервисные катера

Статус:

Смысл. Пресноводное направление (заводы + рыбхозы) требует отдельного вспомогательного флота, который не заменяется земснарядами, ПЗИ и баржами основной программы.

Процессы. Класс 1: живорыбные суда/лотки — перевозка молоди и товарной рыбы; живые рыбные танки с контролем кислорода (5–8 мг/л) и температуры. Класс 2: кормовозы/сухогрузные малые баржи — доставка кормов (гаприн, рыбная мука, медузная мука, пектин) с кормопроизводящих мощностей в рыбхозы; частичное решение — возвратные рейсы барж 70×16 м основной программы, но требуется защита от влаги и разделение трюмов. Класс 3: сервисные/рабочие

катера — ежедневный обход, обслуживание орудий лова, смена персонала, отбор проб воды (стыковка с Контуром Г); малое водоизмещение, малая осадка, серийность (строительство на заводе Блока 1).

Принципиальная позиция. Точное число судов каждого класса не фиксируется в Главе 9. Оно определяется после определения числа рыбхозов (зависит от Глав 13–14), определения доли живой рыбы в розничных сетях, подтверждения норм перевозки по видам.

Критерий результата. Обеспечение перевозки живой рыбы и кормов; обслуживание рыбхозов.

Связь с другими главами. Опирается на Главы 5–8. Задаёт базу для Главы 10 (кормопроизводство).

Глава 10. Кормопроизводство: замкнутый цикл

Статус: не начата.

Смысл. Корма составляют 50–70% себестоимости рыбы. Импортная рыбная мука дорога. Программа не может зависеть от импортных кормов ни по цене, ни по доступности.

Четыре компонента. Гаприн (60–70% протеина) — биомасса метанокисляющих бактерий; ГОСТ Р 71301-2024 введён с 01.04.2024, сырой протеин не менее 70%, белок по Барнштейну не менее 63%; сырьё — природный газ; ограничение — высокий уровень нуклеиновых кислот требует жёстких лимитов ввода, гаприн не может быть единственным белковым компонентом. Медузная мука (20–54% белка) — из медуз Азовского моря (решение проблемы инвазии одновременно с кормлением); **требуется собственная опытно-промышленная установка. Рыбная мука — из отходов рыбопереработки; технология отработана в России** (судовые установки «Морские комплексные системы», до 30–90 тонн отходов в сутки); производство на каждом береговом терминале (Глава 13), а не централизованно. **Пектин — из отходов овощепереработки** (свекловичный жом, яблочный жом, овощные очистки); **связующее и стабилизатор в кормах;** увязка с блоком ПЗС (отдельный блок).

Замкнутый цикл. Отходы рыбы → рыбная мука → корм для рыбы. Отходы овощей → пектин → связующее в кормах. Медузы (Азовское море) → медузная мука → белковый компонент. Природный газ → гаприн → белковый компонент. Экономический смысл: себестоимость корма снижается за счёт того, что сырьё является отходом другого производственного этапа.

Критерий результата. 100% потребности заводов программы в кормах — собственного производства (с 2032 года).

Связь с другими главами. Опирается на Главы 7–9. Задаёт базу для Главы 14 (сбыт) и Главы 15 (финмодель).

Глава 11. Формула превращения ила в органическое удобрение

Статус: Критически важная глава.

Смысл. Формула — не «секретный ингредиент». Это производственный регламент: сырьё → операции → выход → себестоимость → критерии приёмки. Без этого регламента невозможно тиражирование.

Процессы. Тип сырья (ил, сапропель Дона, Волги, Кубани — разный состав). Реагенты и режимы (измельчение, активация, смешение, грануляция; температура, давление, ультразвук, флокулянты). Выход продукта и его агрохимические показатели. Себестоимость 1 тонны на каждом этапе. Критерии приёмки.

Паспорт инициативы № 1. Формула должна стать «паспортом инициативы»: объект, метод, исходное состояние, критерии приёмки, версия, ответственный, результат. **Тогда её нельзя «украсть»** — потому что ценность не в формуле, а в системе её применения и доказательства эффекта.

Защита через доказательства, а не через секретность. Формула защищается через паспорт и независимую валидацию, а не через «режим секретности». Это делает её воспроизводимой и проверяемой.

Критерий результата. Подтверждённый эффект на гектар; подтверждённая себестоимость; независимая проверка.

Связь с другими главами. Опирается на Главы 6 и 12. Задаёт базу для Главы 13 (логистика) и Главы 15 (финмодель).

Глава 12. Извлечение ила и сапропеля: земснаряды, ПЗИ, баржи

Статус: не начата.

Смысл. Ил на 85–90% состоит из воды. Перевозить его на расстояние — значит перевозить воду. Решение — обезвоживание на месте (ПЗИ) и перевозка кека (СВ 45–55%).

Процессы. Земснаряд-амфибия 65×15 м, 8 стрел-ковшей (4 на борт), сменные ковши (драглайн, фреза, грейфер), самоходный (2 винто-рулевые колонки ~800 кВт, 10–12 км/ч), амфибийность (4 стойки-ноги + 2 носовых поплавка), работа от сухого берега до глубины 12 м. Режим: 4 стрелы в работе, 4 в цикле — непрерывная подача. Производительность 600–900 м³/час по грунту. ПЗИ 135×16,5 м: осадка 3,2–3,5 м, самоходный (2×1500 кВт). Цепочка: приём пульпы → предварительное сгущение (гидроциклон) → декантеры (5–6 рабочих + 1–2 резервных, 150–180 м³/час по подаче) → накопительный бункер → отгрузка на баржу. Генератор 1000 кВт (АО «РУМО»). Флокулянт — катионный крахмальный (без риска токсичности акриламидных мономеров). Кек СВ 45–55%, силосы 2×1800 м³ (24 ч буфера) — завод работает и без барж. Баржа 70×16 м, 2000 т: дедвейт 2000 т, Ice3, роботизация (GPS/ГЛОНАСС, лидар, радар, автошвартовка), автономный режим, 1 человек при шлюзовании. Провозная способность 3 рейса/сутки при 20 км = 6000 т/сутки. Ширина 16 м в шлюзе 18 м — запас 2 м с каждого борта.

Критерий результата. Кек СВ 45–55%; производительность 2 млн т/год с одного комплекта; работа без барж (силосы).

Глава 13. Логистика «ил → поле»: терминалы, баржи, радиус рентабельности

Статус:

Смысл. Терминал через 30 км — это не склад, а точка притяжения. Фермеры привозят урожай, забирают удобрения, рыбоводы сдают продукцию, посёлок получает работу и инфраструктуру.

Процессы. Береговые терминалы каждые 30–50 км. Шаг терминалов под активированный продукт — радиус рентабельности расширяется с 30–50 км до 300–500 км. Возвратные рейсы (баржи с удобрениями идут туда, обратно — с урожаем). Строительство из собственных материалов (песок, щебень, глина из очистки рек). Типовая площадка: причальная стенка, силосы для зерна, склады овощей и готовой продукции, конвейеры/краны в обе стороны, цеха (кирпич, ЖБИ, стройматериалы из местного сырья), подъездные пути, персонал.

Критерий результата. Радиус рентабельности подтверждён; логистика работает; потери на стыках минимизированы.

Связь с другими главами. Опирается на Главы 11–12. Задаёт базу для Главы 14 (сбыт) и Главы 16 (посёлки).

Глава 14. Сбыт: Агро-Холдинг, замещение минеральных удобрений, экспорт

Статус:

Смысл. Удобрение не продаётся за деньги в обычном смысле. Оно передаётся в счёт пая — фермер получает удобрение, а возвращает выращенную продукцию по фиксированной цене паем.

Процессы. Агро-Холдинг: поставка удобрений, посевных, долгосрочные контракты на скупку урожая. **Банк программы:** аккумуляция средств, льготное кредитование, замыкание финансового контура. Замещение минеральных удобрений на государственном уровне (без этого — затоваривание через 3–4 года). **Экспорт** (ОАЭ, Саудовская Аравия, Китай — там, где «зелёные инициативы» требуют органики).

Критерий результата. Доля замещения минеральных удобрений подтверждена; экспорт подтверждён; затоваривания нет.

Связь с другими главами. Опирается на Главы 11–13. Задаёт базу для Главы 15 (финмодель) и Главы 32 (социальная миссия).

Глава 15. Финансовая модель «удобрения как ядро»

Статус:

Смысл. В нашей программе удобрения должны стать несущей конструкцией.

Процессы. Гектары, доля замещения, себестоимость, окупаемость. Почему удобрения — несущая конструкция, а не одна из статей дохода. Связь с Контуром А (сырьё) и Контуром В (рынок). Выручка от удобрений должна быть не 265 млрд, а 600–800 млрд. Это значит: замещение 20–30% минеральных удобрений на

внутреннем рынке + экспорт. Тогда СПГ и судостроение — не «несущие», а дополнительные источники дохода, и программа перестаёт зависеть от газа.

Критерий результата. Финансовая модель устойчива без СПГ/СЖТ как несущих; экспорт подтверждён; программа самоокупаема.

Связь с другими главами. Опирается на Главы 11–14. Задаёт базу для Главы 33 (финансы) и Главы 34 (окупаемость).

РАЗДЕЛ 5. ГЛАВЫ 16–23: КОНТУР В (ТЕРРИТОРИИ) И КОНТУР Г (НАУКА И УПРАВЛЕНИЕ)

Глава 16. Посёлки и города вдоль рек: типология и инфраструктура

Статус:

Смысл. Терминал — точка притяжения. Посёлок вокруг терминала: жильё, школа, детский сад, поликлиника, спортивные объекты. Города при крупных узлах. **Строительство из собственных материалов.**

Процессы. Типология посёлков (при терминале, при заводе, при рыбхозе). Инфраструктура: жильё, школа, детский сад, поликлиника, спортивные объекты, магазины, дороги. Строительство из собственных материалов (песок, щебень, глина, кирпич, ЖБИ). Гостиницы при причальных комплексах. Склады не менее 50 000 м² на комплекс. Площадки сортировочные. Производство плитки тротуарной, газобетона, кирпича, ЖБИ. Сушилки и смесители в больших ангарах.

Критерий результата. Посёлки построены; рабочие места созданы; налоги в бюджеты.

Связь с другими главами. Опирается на Главы 6 и 13. Задаёт базу для Глав 17–18 и Главы 32.

Глава 17. Жильё и социальная инфраструктура

Статус:

Смысл. Жильё для работников программы — доступное, переходящее в собственность через 10–15 лет плодотворной работы. Условие — реальный вклад, а не выслуга лет. Человек, который знает, что через 10 лет его дом станет его собственным, работает иначе.

Процессы. Типы жилья (постоянное, социальное, для специалистов). Школы, профучилища, поликлиники. Достойная старость: дома для пожилых, медицинское обслуживание, социальные программы. Переход в собственность через 10–15 лет (условие — реальный вклад).

Критерий результата. Жильё построено; переход в собственность работает; люди остаются на территории.

Связь с другими главами. Опирается на Главу 16. Задаёт базу для Главы 18 (рабочие места) и Главы 32 (социальная миссия).

Глава 18. Рабочие места и образование

Статус:

Смысл. Профучилища при предприятиях. Школы с экологическим и инженерным уклоном. Институт как центр подготовки кадров. Трудоустройство выпускников. Возвращение молодёжи на территории.

Процессы. Профучилища при судостроительных площадках (Таганрог, Астрахань, Керчь, Павловск) — не менее 500 специалистов к 2035 году. Школы с экологическим и инженерным уклоном. Институт — объединение разрозненных умов и институтов. Трудоустройство выпускников.

Критерий результата. Кадры подготовлены; выпускники трудоустроены; молодёжь возвращается.

Связь с другими главами. Опирается на Главы 16–17. Задаёт базу для Главы 19 (институт) и Главы 32 (социальная миссия).

Глава 19. Научные центры и институт

Статус:

Смысл. Институт, объединяющий разрозненные умы и институты. Направления: экология, биология, аквакультура, почвоведение, инженерия, цифровые системы. Связь с производством (полигоны для внедрения). Публикации, независимая проверка.

Процессы. Структура института. Направления исследований. Полигоны для внедрения (привязка к объектам программы). Публикации. Независимая проверка (валидация эффекта удобрений, рыбы, воды). Подготовка кадров.

Критерий результата. Институт работает; исследования внедряются; независимая проверка проводится.

Связь с другими главами. Опирается на Главы 16–18. Задаёт базу для Главы 20 (ОРИОН) и Главы 21 (ЭКВИЛИБРИУМ).

Глава 20. ОРИОН 22:22: архитектура управления

Статус:

Смысл. Пять слоёв: Смысл → Знание → Решение → Действие → Память. Формула соответствия (функция → результат). Право остановки. Красные линии. Как решения проходят через слои.

Процессы. Каждая инициатива проходит через пять слоёв. Смысл — зачем. Знание — на каких основаниях. Решение — какие сценарии выбраны. Действие — кто, что, когда. Память — что сохраняется. Формула соответствия: нет функции без измеримого результата. Право остановки: критический риск для экосистемы или здоровья человека автоматически переводит операцию в режим приостановки.

Критерий результата. Каждая инициатива прослеживается через пять слоёв; версии сохранены.

Связь с другими главами. Опирается на Главы 1 и 19. Задаёт базу для Глав 21–23.

Глава 21. ЭКВИЛИБРИУМ: среда принятия решений

Статус:

Смысл. Шесть измерений (Люди, Территории, Ресурсы, Время, Документы, Эффект). Сценарии. Как данные превращаются в решения. Как решения проверяются через исполнение.

Процессы. Наблюдение (датчики, спутники, пробы) превращается в данные. Данные превращаются в сценарии. Сценарии превращаются в решения. Решения проверяются через исполнение и возвращаются в память.

Критерий результата. Данные → сценарии → решения; прозрачность; проверяемость.

Связь с другими главами. Опирается на Главу 20. Задаёт базу для Глав 22–23.

Глава 22. СФЕРА: пространство участников

Статус:

Смысл. Фермеры, рыбоводы, инженеры, учёные, чиновники, местные сообщества. Как каждый видит свои данные, обязательства, результаты. Кооперация в действии.

Процессы. Каждый участник видит свои данные, обязательства, результаты. Обмен знаниями. Совместные решения. Кооперация в действии.

Критерий результата. Участники видят свои данные; обмен знаниями работает; совместные решения принимаются.

Связь с другими главами. Опирается на Главу 21. Задаёт базу для Главы 23 (архив).

Глава 23. Архив: память программы

Статус:

Смысл. Сохранение версий, протоколов, уроков. Обязательный отчёт о неудачах. Передача опыта следующим поколениям.

Процессы. Каждая неудача фиксируется как официальный документ: что предполагалось; что произошло; почему; что изменено в паспорте инициативы. Сокрытие неудачи — основание для отстранения от роли. Архив сохраняет версии, протоколы, уроки.

Критерий результата. Все версии сохранены; все уроки зафиксированы; опыт передаётся.

Связь с другими главами. Опирается на Главы 20–22. Задаёт базу для Главы 39 (что программа оставляет после себя).

РАЗДЕЛ 6. ГЛАВЫ 24–29: КОНТУР Д (ИСЦЕЛЕНИЕ)

Глава 24. Ковчег Холзун: смысл и место

Статус: не начата.

Смысл. Ковчег — не «отдельный проект» и не «курорт». Это завершающее звено: программа восстанавливает землю, а Ковчег восстанавливает тех, кто восстанавливает землю. Три уровня: тело (1 100 м), душа (1 800 м), дух (2 500 м).

Процессы. Горный Алтай как место силы. Уровень 1 (1 100 м): «Центр здоровья» — тело. Уровень 2 (1 800 м): «Амыр-Тын» (Покой Души) — душа. Уровень 3 (2 500 м): «Пик Духа» — дух.

Критерий результата. Люди, работающие на программе, получают исцеление и силы.

Связь с другими главами. Опирается на Главы 1 и 3. Задаёт базу для Глав 25–29.

Глава 25. Научно-оздоровительное ядро: наука и традиция

Статус:

Смысл. Институт курортологии, биофармкомплекс, санаторий. Лечение на основе природных ресурсов и современных методик. Алтайская медитация «Амыр». Шаманские практики. Встреча науки и традиции без подмены одного другим.

Процессы. Институт курортологии. Биофармацевтический комплекс на основе алтайских целебных растений. Санаторий. Научные исследования. Традиционные практики.

Критерий результата. Наука и традиция работают вместе; лечение эффективно.

Связь с другими главами. Опирается на Главу 24. Задаёт базу для Главы 26.

Глава 26. Производственное ядро Ковчега: замкнутый цикл

Статус: не начата.

Смысл. Агрохолдинг, деревообработка, переработка отходов, производство строительных материалов, металлоконструкции. Отходы одного производства — сырьё для другого. Связь с Контуром Б (удобрения) и Контуром В (посёлки).

Процессы. Агрохолдинг (овощи, мясо, молоко). Деревообработка. Переработка отходов. Металлоконструкции. Замкнутый цикл.

Критерий результата. Отходы одного производства — сырьё для другого; цикл замкнут.

Связь с другими главами. Опирается на Главу 24. Задаёт базу для Главы 27.

Глава 27. Туристско-рекреационное ядро: красота как лекарство

Статус:

Смысл. Парк, отели-вольеры, климат-павильоны, горнолыжный кластер. Круглогодичный поток гостей. Красота гор, трав, животных. Красота как часть исцеления, а не «развлечение».

Процессы. Парк. Отели-вольеры. Климат-павильоны. Горнолыжный кластер. Круглогодичный поток гостей.

Критерий результата. Круглогодичный поток; красота как часть исцеления.

Связь с другими главами. Опирается на Главу 24. Задаёт базу для Главы 28.

Глава 28. Социально-жилищный контур: экогород

Статус:

Смысл. 30 000 жителей. Полная инфраструктура. Школы, детские сады, поликлиники. Люди, которые живут и работают в Ковчеге, а не «обслуживают туристов».

Процессы. Экогород на 30 000 жителей. Полная инфраструктура. Школы, детские сады, поликлиники. Рабочие места.

Критерий результата. Люди живут и работают в Ковчеге; инфраструктура полная.

Связь с другими главами. Опирается на Главу 24. Задаёт базу для Главы 29.

Глава 29. Связь Ковчега с программой

Статус: не начата.

Смысл. Работники программы — первые гости Ковчега. Обмен продуктами (Ковчег — программа: овощи, мясо, молоко; программа — Ковчег: удобрения, рыба, материалы). Обмен знаниями (институт — Ковчег: исследования; Ковчег — институт: полигон для внедрения). Ковчег как место, где встречаются все контуры программы.

Процессы. Обмен продуктами. Обмен знаниями. Ковчег как полигон для внедрения. Ковчег как место встречи всех контуров.

Критерий результата. Обмен работает; Ковчег связан со всеми контурами.

Связь с другими главами. Опирается на Главы 5–28. Задаёт базу для Главы 32 (социальная миссия) и Главы 39 (что программа оставляет после себя).

РАЗДЕЛ 7. ГЛАВЫ 30–40: ГОСУДАРСТВО, ЭКОНОМИКА, РЕАЛИЗАЦИЯ

Глава 30. Государственный пакет: награда за результат

Статус:

Смысл. Государство не финансирует старт — оно награждает результат. Грант после доказательства эффекта. Квоты после восстановления запаса. Возврат затрат на социнфраструктуру через инвестиционный налоговый вычет. Налоговые льготы (СПЭЗ/ОЭЗ) после инвестиций в восстановление.

Процессы. Президентский фонд природы: гранты 1,5–50 млн руб. для НКО и консорциумов; в 2026 году — 1 млрд руб. Инвестиционный налоговый вычет: применяется к расходам на создание объектов транспортной, коммунальной, социальной инфраструктуры. ОЭЗ «Лотос»: налоговые льготы.

Критерий результата. Результат доказан; награда получена; обязательства выполнены.

Связь с другими главами. Опирается на Главы 15 и 32. Задаёт базу для Главы 31 (право) и Главы 33 (финансы).

Глава 31. Правовая база и механизмы возврата инвестиций

Статус:

Смысл. СЗПК, концессии, инвестиционный налоговый вычет, субсидии. Модель «сначала построили — потом получили возврат». Как инвестор избегает бюрократии в процессе.

Процессы. СЗПК (соглашение о защите и поощрении капиталовложений). Концессии. Инвестиционный налоговый вычет. Субсидии. Модель «сначала построили — потом получили возврат».

Критерий результата. Правовая база подтверждена; механизмы возврата работают.

Связь с другими главами. Опирается на Главу 30. Задаёт базу для Главы 33 (финансы).

Глава 32. Социальная миссия: люди и территории

Статус:

Смысл. Возвращение людей в станицы. Достойная старость. Реабилитация ветеранов. Поддержка семей. Демография. Почему программа — это не «проект», а «обязательство перед теми, кто будет жить после нас».

Процессы. Возвращение людей в станицы (работа, жильё, школа). Достойная старость (дома для пожилых, медицинское обслуживание). Реабилитация ветеранов. Поддержка семей. Демография.

Критерий результата. Люди возвращаются; демография улучшается; достойная старость обеспечена.

Связь с другими главами. Опирается на Главы 16–18 и 29. Задаёт базу для Главы 39 (что программа оставляет после себя).

Глава 33. Финансовая модель программы

Статус:

Смысл. Источники средств: кооперация СПЕЦЗАЩИТЫ, пайщики, партнёры, государственные награды. Себестоимость по контурам. Окупаемость. Почему программа не зависит от газа как несущей конструкции.

Процессы. Источники средств. Себестоимость по контурам. Окупаемость. Финансовая устойчивость.

Критерий результата. Финансовая модель устойчива; программа самоокупаема.

Связь с другими главами. Опирается на Главы 15 и 30–31. Задаёт базу для Главы 34 (окупаемость).

Глава 34. Инвестиционные проекты и окупаемость

Статус: не начата.

Смысл. Комплект судов (7 млрд руб.). Осетровые заводы. Пресноводные заводы. Терминалы. Посёлки. Институт. Ковчег. Сроки окупаемости по каждому направлению.

Процессы. Инвестиционные проекты по контурам. Сроки окупаемости. Источники возврата.

Критерий результата. Сроки окупаемости подтверждены; источники возврата определены.

Связь с другими главами. Опирается на Главу 33. Задаёт базу для Главы 35 (риски).

Глава 35. Риски и управление ими

Статус: не начата.

Смысл. Финансовые, технологические, экологические, регуляторные, рыночные, кадровые. Меры снижения. Право остановки. Красные линии.

Процессы. Идентификация рисков. Меры снижения. Право остановки. Красные линии.

Критерий результата. Риски идентифицированы; меры снижения определены; право остановки работает.

Связь с другими главами. Опирается на Главы 33–34. Задаёт базу для Главы 36 (дорожная карта).

Глава 36. Дорожная карта: от нулевого цикла до системы

Статус:

Смысл. 2026 (90 дней): нулевой цикл. 2027–2028: пилот. 2029–2030: доказательство. 2031–2035: тираж. 2036–2045: масштаб.

Процессы. Нулевой цикл: 1 участок очистки + 1 ПЗИ + 1 терминал + 1 рыбхоз + паспорт формулы + проект института. Пилот: 1–3 участка; протокол испытания удобрения; независимая верификация. Доказательство: 3–5 участков;

первые посёлки; заявка на грант. Тираж: 10–12 комплектов/год; 55 пресноводных заводов; сеть посёлков. Масштаб: 150–180 комплектов; целевой охват пашни.

Критерий результата. Каждый уровень имеет критерий перехода; программа движется по графику.

Связь с другими главами. Опирается на Главы 30–35. Задаёт базу для Главы 37 (управление).

Глава 37. Управление программой

Статус: не начата.

Смысл. Координационный совет. Дирекции по контурам. Владельцы результатов. Кооперационный центр (СПЕЦЗАЩИТА). Как принимаются решения. Как корректируются главы.

Процессы. Координационный совет. Дирекции по контурам. Владельцы результатов. Кооперационный центр. Принятие решений. Корректировка глав.

Критерий результата. Управление работает; решения принимаются; главы корректируются.

Связь с другими главами. Опирается на Главы 3 и 36. Задаёт базу для Главы 38 (мониторинг).

Глава 38. Мониторинг и оценка эффекта

Статус: не начата.

Смысл. 22 показателя (методика). Независимая валидация. Протоколы испытаний. Отчёт о неудачах. Как доказательство становится основанием для масштабирования.

Процессы. 22 показателя. Независимая валидация. Протоколы испытаний. Отчёт о неудачах. Доказательство как основание для масштабирования.

Критерий результата. Показатели работают; валидация проводится; отчёт о неудачах обязателен.

Связь с другими главами. Опирается на Главы 20–23 и 37. Задаёт базу для Главы 39 (что программа оставляет после себя).

Глава 39. Что программа оставляет после себя

Статус:

Смысл. Реки, почвы, посёлки, институт, Ковчег, память. Как программа передаётся следующим поколениям. Почему это не «проект», а «обязательство».

Процессы. Реки, почвы, посёлки, институт, Ковчег, память. Передача следующим поколениям.

Критерий результата. Результаты сохраняются; память передаётся.

Связь с другими главами. Опирается на все предыдущие главы. Задаёт базу для Главы 40 (масштабирование).

Глава 40. Масштабирование: от Юга России ко всей стране. Заключение

Статус:

Смысл. Бассейны Дона, Кубани, Волги — первый этап. Обь, Енисей, Лена, Амур — второй этап. Экспорт технологии и опыта.

Процессы. Первый этап: Дон, Кубань, Волга. Второй этап: Обь, Енисей, Лена, Амур. Экспорт технологии и опыта.

Критерий результата. Программа масштабируется; технология экспортируется.

Связь с другими главами. Опирается на все предыдущие главы. Завершает программу.

РАЗДЕЛ 8. ГЛАВА ДЛЯ ПАЙЩИКОВ

8.1. Кто может стать пайщиком

Действительный член (пайщик) — согласно Уставу (Статья 1), «юридическое или частное лицо, внесшие вступительный и паевой (ежегодный) взносы, определённые Общим собранием Кооператива для действительных членов (пайщиков) Кооператива, обладающие правом участия в управлении делами и активами Кооператива».

Ассоциированный член — «гражданин или юридическое лицо, внесшие вступительный и паевой взносы, определённые Общим собранием Кооператива для ассоциированных членов, и не обладающие правом участия в управлении делами и активами Кооператива».

Участник события — «ассоциированный член Кооператива, внесший вступительный взнос, определённый Советом Кооператива для конкретных событий и проектов Кооператива и не обладающий правом голоса, а также участия в управлении делами и активами Кооператива, имеющий право на получение результата от деятельности, отдельных событий и проектов Кооператива».

Источник: Устав, Статья 1.

8.2. Как войти

Шаг 1. Ознакомление с Уставом и программой.

Шаг 2. Подача заявления в Правление.

Шаг 3. Решение Правления о приёме или мотивированном отказе.

Шаг 4. Внесение вступительного и паевого взносов.

Шаг 5. Включение в реестр членов Кооператива, доступ к системе учёта паевых вкладов и среде ЭКВИЛИБРИУМ.

Уставное основание: Статья 1 Устава — определение «вступительный взнос» («денежная сумма, направленная на покрытие расходов, связанных со вступлением в Кооператив»); «паевой взнос» («имущественный взнос пайщика в паевой фонд Кооператива деньгами, ценными бумагами, земельным участком или земельной долей, другим имуществом либо имущественными или иными правами, имеющими денежную оценку»).

8.3. Как внести пай

Паевой взнос может быть внесён: деньгами; ценными бумагами; земельным участком или земельной долей; другим имуществом; имущественными или иными правами, имеющими денежную оценку.

Целевой проектный взнос — взнос в конкретный Проект Кооператива. Согласно Уставу (Статья 1), это «имущественный взнос пайщика в целевое паевое объединение (Проект Кооператива) деньгами, ценными бумагами, земельным участком или земельной долей, другим имуществом или имущественными правами, интеллектуальными, творческими, имеющими денежную оценку».

8.4. Как выйти

Порядок выхода определяется Уставом и внутренними положениями. Общие принципы: подача заявления в Правление; определение размера пая к возврату на основании данных системы учёта; выплата или передача пая (деньгами, имуществом по соглашению или передачей пая другому пайщику с согласия Кооператива).

Правовое основание передачи пая: Согласно законодательству о потребительской кооперации, передача пая гражданину, не являющемуся членом потребительского кооператива, допускается только с согласия кооператива; члены кооператива пользуются преимущественным правом покупки такого пая. Передача пая членом потребительского кооператива другому члену данного кооператива или другому лицу происходит с даты решения правления кооператива о такой передаче.

Источник: Закон РФ «О потребительской кооперации (потребительских обществах, их союзах) в Российской Федерации». Точная статья требует верификации по официальному тексту закона.

8.5. Как один пайщик финансирует проект другого (под обеспечение актива)

Схема: Правление утверждает Положение о Проекте. Пайщик А вносит целевой проектный взнос. Активами Проекта обеспечивается обязательство Пайщика Б перед Пайщиком А. Пайщик Б реализует проект под контролем Правления и Пайщика А. После достижения результата: Пайщик А получает возврат взноса + кооперативную выплату; Пайщик Б получает вознаграждение за реализацию + долю прибыли (если предусмотрено).

Уставное основание: Статья 1 Устава — «дивиденд Проекта Кооператива — доля прибыли конкретного Проекта Кооператива, выплачиваемая дольщикам этого Проекта Кооператива согласно регламенту, содержащемуся в положении об этом Проекте, утвержденном Советом Кооператива»; «дольщик Проекта Кооператива — пайщик Кооператива в качестве вкладчика в Проект Кооператива»; «целевое паевое объединение (Проект Кооператива) — объединение в рамках Фонда развития Кооператива части пайщиков Кооператива на основании положения, утверждаемого руководящими органами Кооператива, для достижения конкретных целей».

8.6. Как внести разработки

Интеллектуальные и творческие разработки могут быть внесены как часть целевого проектного взноса (Устав, Статья 1: «интеллектуальными, творческими, имеющими денежную оценку»). Процедура: заявка в Правление → независимая оценка → решение Правления → учёт на лицевом счёте.

8.7. Что защищает пайщика

Прозрачность: система учёта паевых вкладов (Устав, Статья 1). Независимая проверка: предусмотрена архитектурой программы (Контур Г), но формальная процедура требует разработки Положения о пайщиках. Право остановки: предусмотрено архитектурой программы, но формальная процедура требует разработки. Приоритетное право покупки пая: подтверждено законодательством о потребительской кооперации, но точная статья требует верификации. Обязательный отчёт о неудачах: предусмотрен архитектурой программы, но формальная процедура требует разработки.

РАЗДЕЛ 9. СООТВЕТСТВИЕ СТРАТЕГИИ РОССИИ (ПРОВЕРЯЕМЫЕ ССЫЛКИ)

9.1. Указ Президента РФ № 309 от 07.05.2024

Подтверждено: Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2024 № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года» подписан Президентом РФ В. Путиным, Москва, Кремль, 7 мая 2024 года.

Ключевые целевые показатели, соответствующие программе: увеличение к 2030 году объёма производства продукции АПК не менее чем на 25% по сравнению с уровнем 2021 года; увеличение экспорта продукции АПК не менее чем в полтора раза; вхождение к 2030 году в число 25 ведущих стран мира по показателю плотности роботизации; создание к 2030 году эффективной системы подготовки кадров для приоритетных отраслей экономики; утверждение и реализация программ адаптации к изменениям климата; создание национальной системы мониторинга климатически активных веществ.

Источники: официальный портал правовой информации (pravo.gov.ru), текст Указа.

9.2. Национальный проект «Экологическое благополучие»

Подтверждено: Национальный проект утверждён в соответствии с Указом Президента РФ № 309. Сроки: до 2030 года с перспективой до 2036 года. Объём финансирования: 1 трлн 260 млрд рублей. Участники: 14 ведомств и 89 регионов РФ. Цель: «Сохранение и восстановление окружающей среды в целях улучшения экологического благополучия». Федеральные проекты: «Генеральная уборка», «Экономика замкнутого цикла», «Вода России», «Сохранение биоразнообразия и развитие экологического туризма». Ключевые показатели к 2030 году: снижение

объёма неочищенных сточных вод — 9 215,1 млн куб. м; индекс использования вторичных ресурсов — 25%; количество ликвидированных опасных объектов — 50 шт.

Источники: портал нацпроектов (национальныепроекты.рф), Правительство России.

9.3. Национальный проект «Технологическое обеспечение продовольственной безопасности»

Подтверждено: Паспорт нацпроекта одобрен Комиссией по научно-технологическому развитию РФ. Цель: «Повышение технологической обеспеченности продовольственной безопасности для создания условий устойчивого роста производства». Направлен на достижение национальной цели «Технологическое лидерство». Федеральные проекты: «Ветеринарные препараты», «Производство критически важных ферментных препаратов, пищевых и кормовых добавок», «Научные разработки в селекции и генетике», «Кадры в АПК», «Техническая и технологическая независимость сельского хозяйства». Ключевые показатели к 2030 году: индекс производства продукции АПК — 125%; уровень технологической независимости — 66,7%.

Источники: Правительство России, портал Свердловской области.

9.4. Национальный проект «Кадры»

Подтверждено: Паспорт национального проекта «Кадры» (Министерство труда и социальной защиты РФ, 2025 г.). Сроки: 01.01.2025 — 31.12.2030. Структура: федеральные проекты «Управление рынком труда», «Образование для рынка труда», «Активные меры содействия занятости», «Человек труда». Ключевой показатель: темпы сокращения дефицита кадров — рост со 100,0% в 2023 году до 103,4% к 2029 году.

Источники: паспорт нацпроекта.

9.5. ГОСТ Р 71301-2024 (гаприн)

Подтверждено: Национальный стандарт РФ ГОСТ Р 71301-2024 «Биотехнология. Добавка белковая кормовая на основе метанокисляющих бактерий (гаприн). Технические условия» утверждён и введён в действие Приказом Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии от 19.03.2024 № 325-ст. Дата введения — 2024-04-01. Ключевые показатели: массовая доля сырого протеина — не менее 70,0%; массовая доля белка по Барнштейну — не менее 63%; влага — не более 10,0%; зола — не более 10,0%; липиды — не более 14%. Основное сырьё: «метансодержащий газ» (п. 3.3.1). Назначение: «для балансирования и обогащения протеином рационов сельскохозяйственных животных, непродуктивных животных, птиц, рыб и аквакультуры» (Раздел 1).

Источники: официальный текст ГОСТ Р 71301-2024.

РАЗДЕЛ 10. ЧЕГО НЕ ХВАТАЕТ (ЯВНЫЕ ПРОБЕЛЫ)

Утверждение	Статус	Что нужно
Деградация 11,4% земель, 115 млн га	Не подтверждено в результатах поиска	Ссылка на доклад Минсельхоза или Росстат
Солёность Азова 15–16‰	Не подтверждено в результатах поиска	Ссылка на данные Росгидромета или ВНИРО
49 земснарядов, средний возраст 40 лет	Не подтверждено в результатах поиска	Ссылка на реестр Росморречфлота
План Минпромторга — 6 земснарядов до 2035	Не подтверждено в результатах поиска	Ссылка на отраслевую стратегию
Комплект судов 7 млрд руб.	Не подтверждено	Ссылка на проектную документацию
Параметры судов (65×15 м и др.)	Не подтверждено	Ссылка на техническое задание или патент
ОЭЗ «Лотос» льготы	Не подтверждено	Ссылка на официальный сайт ОЭЗ или Минэкономразвития
Стратегия Приазовья-2040	Не подтверждено	Ссылка на pravo.gov.ru

Утверждение	Статус	Что нужно
Точная статья закона о передаче пая	Не подтверждено	Ссылка на текст закона о потребительской кооперации

РАЗДЕЛ 11. УРОВНИ ЗРЕЛОСТИ И ДОРОЖНАЯ КАРТА

Уровень	Период	Что делаем	Критерий перехода
Нулевой цикл	2026 (90 дней)	1 участок очистки + 1 ПЗИ + 1 терминал + 1 рыбхоз + паспорт формулы + проект института	Базовая линия зафиксирована; паспорт инициативы 1.0 готов
Пилот	2027–2028	1–3 участка; протокол испытания удобрения; независимая верификация; запуск института	Эффект подтверждён; себестоимость подтверждена
Доказательство	2029–2030	3–5 участков; первые посёлки; заявка на грант	Эффект воспроизводится; грант получен
Система	2031–2045	Тираж: 10–12 комплектов/год; 55 пресноводных заводов; сеть посёлков и научных центров	Программа самоокупаема; территории развиваются

РАЗДЕЛ 12. ПРАВИЛА РАБОТЫ И СОХРАНЕНИЯ ДОКАЗАТЕЛЬНОЙ БАЗЫ

12.1. Структура каждой главы

Смысл — зачем эта глава. Факты — что подтверждено, с источниками. Расчёты — что и как считается. Проверка — что может быть неверно. Открытые вопросы — что пока не закрыто. Связь с другими главами — что меняется в предыдущих.

12.2. Критерии допуска инициативы к исполнению

Инициатива допускается, если: паспорт инициативы заполнен; исходное состояние зафиксировано; метод проверки эффекта определён; финансовая модель содержит себестоимость и источник возврата; риски идентифицированы.

12.3. Право остановки

Операция приостанавливается, если: эффект не подтверждён в срок; себестоимость превышает целевую; выявлен риск для здоровья или экосистемы; независимая проверка выявила несоответствие.

12.4. Правило сохранения уроков

Каждая неудача фиксируется как официальный документ: что предполагалось, что произошло, почему, что изменено. Сокрытие — основание для отстранения.

РАЗДЕЛ 13. КЛЮЧЕВЫЕ ФОРМУЛИРОВКИ ДЛЯ ПРЕЕМСТВЕННОСТИ

«Программа не возвращает заброшенные земли — она восстанавливает плодородие действующих полей».

«Государство не финансирует старт — оно награждает результат».

«Ковчег Холзун — не отдельный проект, а завершающее звено: программа восстанавливает землю, а Ковчег восстанавливает тех, кто восстанавливает землю».

«Терминал через 30 км — это не склад, а точка притяжения».

«Программа создаёт замкнутый цикл, а не цепочку затрат: каждый рубль в очистке возвращается через удобрения, урожай, налоги и рабочие места».

«Производство в движении — уникальная модель, при которой фабрика движется к сырью, а не наоборот».

«До 96% прилова в Волге — молодь, не достигшая промысловой длины. Лучше выпустить меньше, но с выживаемостью — и получить результат, а не отчёт».

«Пайщик — не пассивный инвестор. Он участник кооперации, который даёт то, что у него есть, и получает то, чего ему не хватает».

РАЗДЕЛ 14. ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Настоящий документ фиксирует полную программу «Плодородие и чистая вода: Реки жизни» в редакции, пригодной для ознакомления инвесторами, профильными министерствами, контролирующими органами, а также действующими и будущими пайщиками.

Что подтверждено прямыми источниками:

Устав НПК «НПО «СПЕЦЗАЩИТА» (правовая форма, уставные цели, механизмы паевых взносов) — файл прикреплён к диалогу.

Указ Президента РФ № 309 от 07.05.2024 — официальный портал правовой информации.

Национальный проект «Экологическое благополучие» — портал нацпроектов, Правительство России.

Национальный проект «Технологическое обеспечение продовольственной безопасности» — Правительство России.

Национальный проект «Кадры» — паспорт нацпроекта.

ГОСТ Р 71301-2024 (гаприн) — официальный текст стандарта.

Что требует верификации: статистические данные о деградации почв, солёности Азова, состоянии флота; параметры судов; налоговые льготы ОЭЗ; Стратегия Приазовья-2040; точная статья закона о передаче пая.

Что является концептуальной рамкой (не требует внешнего источника): пять контуров, замкнутый цикл, механизмы кооперации, процедуры для пайщиков (на уровне Устава).

Следующий шаг: заполнение пробелов из Раздела 10 через запросы в профильные ведомства (Минсельхоз, Росгидромет, Росморречфлот, Минпромторг) и официальные порталы (pravo.gov.ru, сайт ОЭЗ «Лотос»).

Документ зафиксирован. Все 40 глав описаны в объёме, достаточном для понимания их места в целом и начала разработки. Главы 1–7 сформированы и приняты. Проверяемые ссылки — встроены. Непроверенные утверждения — помечены. Пробелы — перечислены.